



APREENDER
Desenvolver Atitudes Empreendedoras



AEP
FUNDAÇÃO

materialização da ideia de negócio

paulo gonçalves / rui castro
20 de junho de 2012
Braga

EM PARCERIA:



materialização da ideia de negócio

temas a abordar:

- ① investimento e fontes de financiamento;
- ② estrutura de custos;
- ③ estrutura de proveitos
- ④ estrutura base de um plano de negócios.



APREENDER
Desenvolver Atitudes Empreendedoras



EM PARCERIA:



investimento



APREENDER
Desenvolver Atitudes Empreendedoras



EM PARCERIA:



investimento

investimento é o custo em que se incorre com a aquisição de todos os bens necessários ao exercício da atividade que nos propomos.



APREENDER
Desenvolver Atitudes Empreendedoras



EM PARCERIA:



investimento

① Investimento em bens tangíveis;

① Investimento em bens intangíveis;



APREENDER
Desenvolver Atitudes Empreendedoras



EM PARCERIA:



investimento bens tangíveis

- ① maquinaria e equipamentos “básicos”;
- ② equipamentos administrativos;
- ③ equipamentos de transporte;
- ④ obras de manutenção e reestruturação;
- ⑤ aquisição de imóveis.
- ⑥



APREENDER
Desenvolver Atitudes Empreendedoras



EM PARCERIA:



investimento bens intangíveis

- ① projetos;
- ② software;
- ③ propriedade industrial;
- ④



APREENDER
Desenvolver Atitudes Empreendedoras



EM PARCERIA:



investimento

exemplos de planos de investimento

Investimento Elegível	Ma i- Jun 2012 1º Sem	Jul - Dez 2012 2º Sem	Jan - Jun 2013 3º Sem	Jul - Dez 2013 4º Sem	Jan - Abr 2014 5º Sem
Propriedade Industrial	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Criação, Moda & Design	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Desenvolvimento e Engenharia de Produtos, Serviços e Processos	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Organização, Gestão e TIC	€ 6 962,00	€ -	€ -	€ -	€ 2 500,00
Qualidade	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Ambiente	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Inovação	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Diversificação e Eficiência Energética	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Economia Digital	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Comercialização e Marketing	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Internacionalização	€ 57 100,00	€ 51 111,60	€ 55 088,02	€ 28 082,84	€ 10 753,34
Responsabilidade Social e SST	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Igualdade de Oportunidades	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Contratação	€ 8 732,38	€ 26 197,50	€ 26 197,50	€ 26 197,50	€ 17 465,12
Formação	€ -	€ 3 106,57	€ -	€ -	€ -
Investimento Elegível	€ 72 794,38	€ 80 415,67	€ 81 285,52	€ 54 280,34	€ 30 718,46



APREENDER
Desenvolver Atitudes Empreendedoras



EM PARCERIA:



investimento

exemplos de planos de investimento

Tipo de Despesa	Valor s/ IVA	Observações
Outras Despesas	€ 1 800,00	
Outras Despesas	€ 4 800,00	
Outras Despesas	€ 4 000,00	
Outras Despesas	€ 900,00	
Outras Despesas	€ 2 000,00	
Outras Despesas	€ 1 000,00	
Outras Despesas	€ 1 350,00	
Outras Despesas	€ -	
Outras Despesas	€ 65,96	
Outras Despesas	€ 1 520,46	
Outras Despesas	€ 4 552,00	
Outras Despesas	€ 1 440,00	
Outras Despesas	€ 3 000,00	
Outras Despesas	€ 1 000,00	
Outras Despesas	€ 2 910,00	
Outras Despesas	€ -	
Outras Despesas	€ 2 353,90	
Outras Despesas	€ 3 600,00	
Outras Despesas	€ 4 000,00	
Outras Despesas	€ 900,00	
Outras Despesas	€ 2 000,00	
Outras Despesas	€ 1 000,00	
Outras Despesas	€ 1 350,00	
Outras Despesas	€ -	
Outras Despesas	€ 328,84	
Outras Despesas	€ 3 588,48	
Outras Despesas	€ 4 920,00	
Outras Despesas	€ 1 680,00	
Outras Despesas	€ 3 000,00	
Outras Despesas	€ 1 000,00	
Outras Despesas	€ 8 020,00	

Deslocação	Duração	Custo Efectivo
1 Colaborador		
FEIRA APAS - São Paulo - Brasil		
Viagem		€ 1 800,00
Alojamento	8	€ 4 800,00
Aluguer de Espaço		€ 4 000,00
Montagem/Desmontagem Stand		€ 900,00
Material de Promoção		€ 2 000,00
Contratação de Prestadores		€ 1 000,00
Logística		€ 1 350,00
Evento Days - Madrid - Espanha		
Viagem		€ 65,96
Alojamento	3	€ 1 520,46
Aluguer de Espaço		€ 4 552,00
Montagem/Desmontagem Stand		€ 1 440,00
Material de Promoção		€ 3 000,00
Contratação de Prestadores		€ 1 000,00
Logística		€ 2 910,00
Expo AGAS - Porto Alegre - Brasil		
Viagem		€ 2 353,90
Alojamento	6	€ 3 600,00
Aluguer de Espaço		€ 4 000,00
Montagem/Desmontagem Stand		€ 900,00
Material de Promoção		€ 2 000,00
Contratação de Prestadores		€ 1 000,00
Logística		€ 1 350,00
ICA EXPOCOOP - Manchester - Reino Unido		
Viagem		€ 328,84
Alojamento	4	€ 3 588,48
Aluguer de Espaço		€ 4 920,00
Montagem/Desmontagem Stand		€ 1 680,00
Material de Promoção		€ 3 000,00
Contratação de Prestadores		€ 1 000,00
Logística		€ 8 020,00



APREENDER
Desenvolver Atitudes Empreendedoras



EM PARCERIA



investimento

exemplos de planos de investimento

Investimento								
Investimento por ano		2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Propriedades de investimento								
Terrenos e recursos naturais								
Edifícios e Outras construções								
Outras propriedades de investimento								
Total propriedades de investimento								
Activos fixos tangíveis								
Terrenos e Recursos Naturais								
Edifícios e Outras Construções		126 059						
Equipamento Básico		7 280						
Equipamento de Transporte		59 275						
Equipamento Administrativo		24 173						
Equipamentos biológicos		45 162						
Outros activos fixos tangíveis		29 747						
Total Activos Fixos Tangíveis		291 696						
Activos Intangíveis								
Goodwill								
Projectos de desenvolvimento								
Programas de computador		2 143						
Propriedade industrial								
Outros activos intangíveis								
Total Activos Intangíveis		2 143						
Total Investimento		293 839						



APREENDER
Desenvolver Atitudes Empreendedoras



EM PARCERIA



investimento

não é considerado investimento:

- ① custos com pessoal;
- ② aquisição de existências, matérias-primas, etc.;
- ③ custos operacionais vários (rendas, trabalhos especializados, promoção, etc.);
- ④ juros.

Em suma, toda e qualquer despesa que se revista de um carácter regular.



APREENDER
Desenvolver Atitudes Empreendedoras



EM PARCERIA:



financiamento



APREENDER
Desenvolver Atitudes Empreendedoras



EM PARCERIA:



financiamento

conjunto de recursos financeiros disponíveis para a materialização de um investimento.



APREENDER
Desenvolver Atitudes Empreendedoras



AEP
FUNDAÇÃO

EM PARCERIA:



A M A R A
DE AGRICULTURA
E INDÚSTRIA



financiamento origem e prazo

quanto à origem:

capitais próprios

capitais alheios

quanto ao prazo:

de médio e longo Prazo

de curto prazo



APREENDER
Desenvolver Atitudes Empreendedoras



EM PARCERIA:



financiamento capitais próprios

- ① capital social
- ② empréstimos de sócios
- ③ outros instrumentos de capital próprio (prestações suplementares)
- ④ resultados líquidos
- ⑤ reservas



APREENDER
Desenvolver Atitudes Empreendedoras



EM PARCERIA:



financiamento capitais alheios

- ① Instrumentos financeiros Diversos (empréstimo bancário, leasing, renting, factoring, desconto bancário, contas caucionadas,)
- ② crédito de fornecedores



APREENDER
Desenvolver Atitudes Empreendedoras



EM PARCERIA:



financiamento médio e longo prazo

- ① empréstimo bancário de mlp
- ② leasing
- ③ capital de risco
- ④ emissão de títulos de participação
- ⑤



APREENDER
Desenvolver Atitudes Empreendedoras



EM PARCERIA:



financiamento curto prazo

- ① empréstimos de curto prazo
- ② empréstimos em conta corrente
- ③ descoberto bancário
- ④ crédito por assinatura (o aval bancário, a fiança e a garantia bancária)
- ⑤ desconto de letras e livranças e o adiantamento de clientes
- ⑥ factoring e confirming
- ⑦



APREENDER
Desenvolver Atitudes Empreendedoras



EM PARCERIA:



financiamento

exemplo de plano de financiamento

Investimento

Investimento por ano	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Propriedades de investimento							
Terrenos e recursos naturais							
Edifícios e Outras construções							
Outras propriedades de investimento							
Total propriedades de investimento							
Activos fixos tangíveis							
Terrenos e Recursos Naturais							
Edifícios e Outras Construções							
Equipamento Básico							
Equipamento de Transporte							
Equipamento Administrativo							
Equipamentos biológicos							
Outros activos fixos tangíveis							
Total Activos Fixos Tangíveis							
Activos Intangíveis							
Goodwill							
Projectos de desenvolvimento							
Programas de computador							
Propriedade industrial							
Outros activos intangíveis							
Total Activos Intangíveis							
Total Investimento							



APREENDER
Desenvolver Atitudes Empreendedoras



EM PARCERIA:



financiamento

exemplo de plano de financiamento

Financiamento

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Investimento	145 338	-3 330	1 027	1 083	1 143	1 206	1 272
Margem de segurança							
Necessidades de financiamento	145 300	-3 300	1 000	1 100	1 100	1 200	1 300
Fontes de Financiamento	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Meios Libertos	53 403	45 285	48 401	51 705	55 209	55 174	59 110
Capital							
Outros instrumentos de capital - prestações suplementares							
Empréstimos de Sócios							
Financiamento bancário e outras Inst. Crédito	150 000						
Subsídios							
TOTAL	203 403	45 285	48 401	51 705	55 209	55 174	59 110



APREENDER
Desenvolver Atitudes Empreendedoras



EM PARCERIA:



quadro de referência estratégico nacional (qren)

assume como grande desígnio estratégico a qualificação dos portugueses e das portuguesas, valorizando o conhecimento, a ciência, a tecnologia e a inovação, bem como a promoção de níveis elevados e sustentados de desenvolvimento económico e sociocultural e de qualificação territorial, num quadro de valorização da igualdade de oportunidades e, bem assim, do aumento da eficiência e qualidade das instituições públicas.



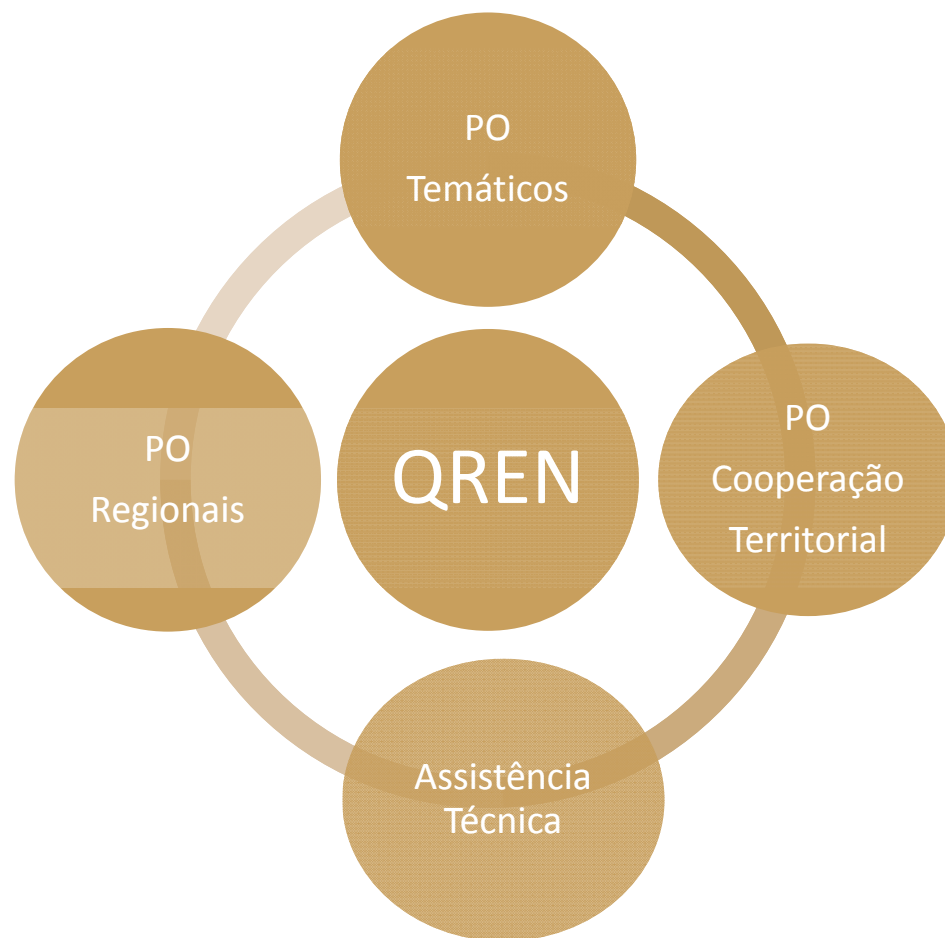
APREENDER
Desenvolver Atitudes Empreendedoras



EM PARCERIA:



financiamento QREN



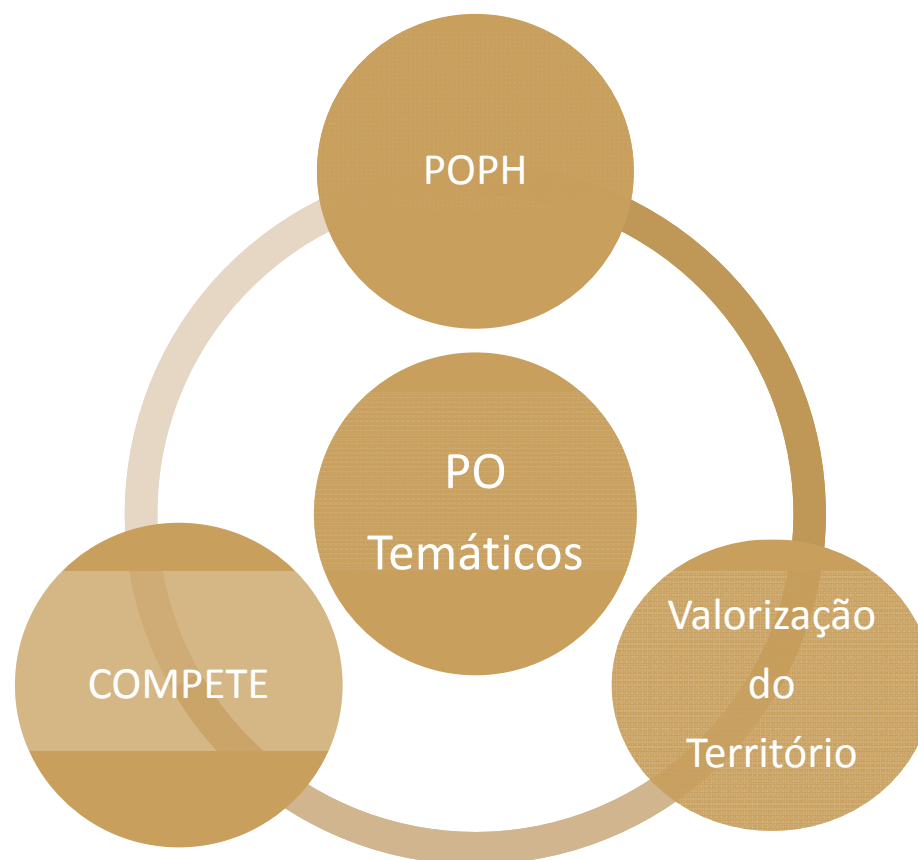
APREENDER
Desenvolver Atitudes Empreendedoras



EM PARCERIA:



financiamento QREN



APREENDER
Desenvolver Atitudes Empreendedoras



EM PARCERIA:



financiamento QREN



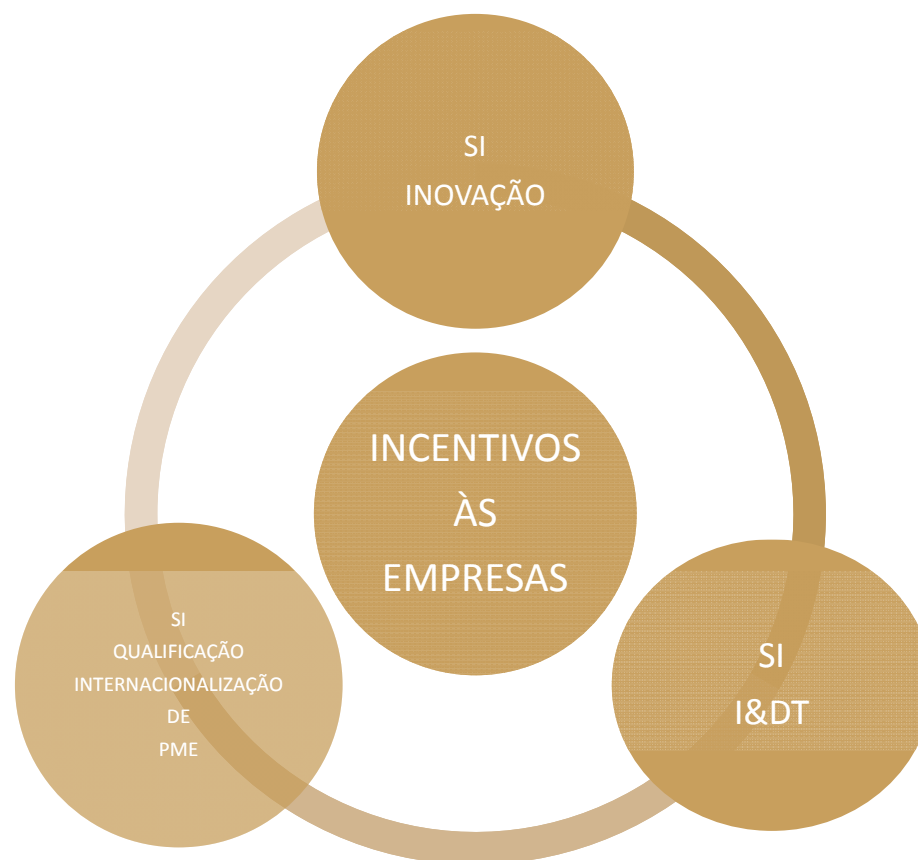
APREENDER
Desenvolver Atitudes Empreendedoras



EM PARCERIA:



financiamento QREN



APREENDER
Desenvolver Atitudes Empreendedoras



EM PARCERIA:



financiamento QREN *SI Qualificação/Internacionalização de PME*

apoiar projetos de investimento promovidos por empresas, a título individual ou em cooperação, bem como por entidades públicas, associações empresariais ou entidades do sistema científico e tecnológico (sct) direcionados para a intervenção nas pme, tendo em vista a inovação, modernização e internacionalização, através da utilização de factores dinâmicos da competitividade.



APREENDER
Desenvolver Atitudes Empreendedoras



EM PARCERIA:



financiamento QREN *SI Inovação*

estimular o investimento de inovação (incluindo o investimento estruturante): produção de novos bens e serviços no país ou “up-grading” significativo da produção atual através da transferência e aplicação de conhecimento ou de inovações organizacionais, bem como a expansão de capacidades de produção em sectores de conteúdo tecnológico ou com procuras internacionais dinâmicas. será privilegiado o apoio a projetos de investimento com forte intensidade inovadora e de natureza estruturante (com efeito de demonstração e arrastamento no tecido económico).



APREENDER
Desenvolver Atitudes Empreendedoras



EM PARCERIA:



investir na investigação e desenvolvimento, com vista a obter novos produtos, serviços ou processos, economicamente viáveis, que permitam responder aos desafios que se colocam nos próximos anos, é a prioridade deste sistema de incentivos, direcionado para a aposta em projetos de investigação e desenvolvimento tecnológico (i&dt) e de demonstração tecnológica, individuais ou em co-promoção, liderados por empresas ou, no caso de projetos de i&dt coletiva, promovidos por associações empresariais, representando os interesses e necessidades de um conjunto significativo de empresas. intervém igualmente, ao nível da capacitação e reforço de competências internas de i&dt e da valorização de resultados de i&dt junto das empresas.



APREENDER
Desenvolver Atitudes Empreendedoras



EM PARCERIA:



estrutura de custos



APREENDER
Desenvolver Atitudes Empreendedoras



AEP
FUNDAÇÃO

EM PARCERIA:



A M A R A
DE AGRICULTURA
E INDÚSTRIA



estrutura de custos questões essenciais I

como funcionará o meu negócio?

- ① focado nos custos?
- ② focado no valor que proporciona?



APREENDER
Desenvolver Atitudes Empreendedoras



EM PARCERIA:



estrutura de custos questões essenciais II

assim, definido que está o modelo do meu negócio:

- ① quais os custos inerentes ao negócio?
- ② quanto custam os recursos chave?
- ③ quanto custam as atividades chave?



APREENDER
Desenvolver Atitudes Empreendedoras



EM PARCERIA:



estrutura de custos os custos de operação

FSE - Fornecimentos e Serviços Externos

				2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	
Nº Meses				6	12	12	12	12	12	12	
Taxa de crescimento					3,00%	3,00%	3,00%	3,00%	3,00%	3,00%	
	Tx IVA	CF	CV	Valor Mensal	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Subcontratos	23%		100%	762,67	4 576,01	9 426,57	9 709,37	10 000,65	10 300,67	10 609,69	10 927,98
Serviços especializados											
Trabalhos especializados	23%	50%	50%	624,38	3 746,26	7 717,30	7 948,82	8 187,28	8 432,90	8 685,89	8 946,46
Publicidade e propaganda	23%	50%	50%	30,00	180,00	370,80	381,92	393,38	405,18	417,34	429,86
Vigilância e segurança	23%	100%		50,00	300,00	618,00	636,54	655,64	675,31	695,56	716,43
Honorários	23%	50%	50%	881,90	5 291,38	10 900,24	11 227,24	11 564,06	11 910,98	12 268,31	12 636,36
Comissões	23%	100%									
Conservação e reparação	23%	30%	70%	316,29	1 897,75	3 909,36	4 026,64	4 147,44	4 271,86	4 400,01	4 532,02
Materiais											
Ferramentas e utensílios de desgaste rápido	23%	30%	70%	79,02	474,14	976,72	1 006,02	1 036,20	1 067,29	1 099,31	1 132,29
Livros e documentação técnica	23%	100%									
Material de escritório	23%	50%	50%	143,39	860,33	1 772,28	1 825,45	1 880,21	1 936,62	1 994,71	2 054,56
Artigos para oferta	23%	100%									
Energia e fluidos											
Electricidade	23%	20%	80%	263,23	1 579,37	3 253,50	3 351,10	3 451,64	3 555,19	3 661,84	3 771,70
Combustíveis	23%	30%	70%	20,00	120,00	247,20	254,62	262,25	270,12	278,23	286,57
Água	6%	25%	75%	25,00	150,00	309,00	318,27	327,82	337,65	347,78	358,22
Deslocações, estadas e transportes											
Deslocações e Estadas	23%	10%	90%	323,38	1 940,30	3 997,02	4 116,93	4 240,44	4 367,65	4 498,68	4 633,64
Transportes de pessoal	23%	10%	90%								
Transportes de mercadorias	23%	10%	90%	76,07	456,44	940,28	968,48	997,54	1 027,47	1 058,29	1 090,04
Serviços diversos											
Rendas e alugueres			100%								
Comunicação	23%	20%	80%	211,68	1 270,06	2 616,33	2 694,82	2 775,66	2 858,93	2 944,70	3 033,04
Seguros		100%		82,54	495,26	1 020,23	1 050,83	1 082,36	1 114,83	1 148,27	1 182,72
Royalties	23%	100%									
Contencioso e notariado		50%	50%	141,71	850,26	1 751,53	1 804,07	1 858,20	1 913,94	1 971,36	2 030,50
Despesas de representação		25%	75%								
Limpeza, higiene e conforto	23%	10%	90%	36,08	216,47	445,94	459,32	473,10	487,29	501,91	516,96
Outros serviços	23%	25%	75%	337,31	2 023,86	4 169,15	4 294,22	4 423,05	4 555,74	4 692,41	4 833,19
TOTAL FSE					26 427,88	54 441,43	56 074,67	57 756,91	59 489,62	61 274,31	63 112,54
FSE - Custos Fixos					8 381,61	17 266,11	17 784,09	18 317,61	18 867,14	19 433,16	20 016,15
FSE - Custos Variáveis					18 046,27	37 175,32	38 290,58	39 439,30	40 622,48	41 841,15	43 096,39
TOTAL FSE					26 427,88	54 441,43	56 074,67	57 756,91	59 489,62	61 274,31	63 112,54



APREENDER
Desenvolver Atitudes Empreendedoras



EM PARCERIA



estrutura de custos os custos com pessoal

Gastos com o Pessoal

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Nº Meses	8	14	14	14	14	14	14
Incremento Anual (Vencimentos + Sub. Almoço)		3,00%	3,00%	3,00%	3,00%	3,00%	3,00%
Quadro de Pessoal	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Administração / Direcção	1	1	1	1	1	1	1
Secretariado	1	1	1	1	1	1	1
TOTAL	2	2	2	2	2	2	2
Remuneração base mensal	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Administração / Direcção	485	500	515	530	546	562	579
Secretariado	585	603	621	639	658	678	699
Remuneração base anual - TOTAL Colaboradores	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Administração / Direcção	3 961	6 994	7 204	7 420	7 642	7 872	8 108
Secretariado	4 778	8 436	8 689	8 950	9 218	9 495	9 779
TOTAL	8 738	15 429	15 892	16 369	16 860	17 366	17 887
Outros Gastos	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Segurança Social							
Órgãos Sociais	20,30%	804	1 420	1 462	1 506	1 551	1 646
Pessoal	23,75%	1 135	2 003	2 064	2 126	2 189	2 323
Seguros Acidentes de Trabalho	1%	87	154	159	164	169	179
Subsídio Alimentação							
Comissões & Prémios							
Órgãos Sociais							
Pessoal							
Formação							
Outros custos com pessoal							
TOTAL OUTROS GASTOS	2 026	3 577	3 685	3 795	3 909	4 027	4 147
TOTAL GASTOS COM PESSOAL	10 764	19 007	19 577	20 165	20 770	21 393	22 035
QUADRO RESUMO	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Remunerações							
Órgãos Sociais	3 961	6 994	7 204	7 420	7 642	7 872	8 108
Pessoal	4 778	8 436	8 689	8 950	9 218	9 495	9 779
Encargos sobre remunerações	1 939	3 423	3 526	3 632	3 741	3 853	3 968
Seguros Acidentes de Trabalho e doenças profissionais	87	154	159	164	169	174	179
Gastos de acção social							
Outros gastos com pessoal							
TOTAL GASTOS COM PESSOAL	10 764	19 007	19 577	20 165	20 770	21 393	22 035
Retenções Colaboradores	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Retenção SS Colaborador							
Gerência / Administração	9,30%	368	650	670	690	711	754
Outro Pessoal	11,00%	526	928	956	984	1 014	1 076
Retenção IRS Colaborador	10,00%	874	1 543	1 589	1 637	1 686	1 789
TOTAL Retenções	1 768	3 121	3 215	3 311	3 411	3 513	3 618



APREENDER
Desenvolver Atitudes Empreendedoras



EM PARCERIA



estrutura de custos aquisição de matérias-primas, mercadorias

Consumo de Matérias Primas

Produtos	Cartucho	Chumbo	Polvora	Bucha	Total custo unitario	Produção Mensal	Compras
cartuchos 24gramas	0,043	0,0516	0,0252	0,0075	0,1273	5000	636,50
cartuchos 28 gramas	0,043	0,0602	0,0270	0,0075	0,1377	5000	688,50
cartuchos 32 gramas	0,043	0,0688	0,0288	0,0075	0,1481	5000	740,50
cartuchos 34 gramas	0,043	0,0731	0,0306	0,0075	0,1542	5000	771,00
cartuchos 35 gramas	0,043	0,0753	0,0315	0,0075	0,1573	5000	786,25
cartuchos 36 gramas	0,043	0,0774	0,0324	0,0075	0,1603	5000	801,50



APREENDER
Desenvolver Atitudes Empreendedoras



EM PARCERIA:



estrutura de custos juros

N.º de anos reembolso
Taxa de juro associada

6
6,00%

2012

Capital em dívida (início período)	150 000	150 000	125 000	100 000	75 000	50 000	25 000
Taxa de Juro	6%	6%	6%	6%	6%	6%	6%
Juro Anual	4 500	9 000	7 500	6 000	4 500	3 000	1 500
Reembolso Anual		25 000	25 000	25 000	25 000	25 000	25 000
Imposto Selo (0,4%)	18	36	30	24	18	12	6
Serviço da dívida	4 518	34 036	32 530	31 024	29 518	28 012	26 506
Valor em dívida	150 000	125 000	100 000	75 000	50 000	25 000	



APREENDER
Desenvolver Atitudes Empreendedoras



EM PARCERIA:



estrutura de proveitos



APREENDER
Desenvolver Atitudes Empreendedoras



AEP
FUNDAÇÃO

EM PARCERIA:



AMARA
Associação de Municípios
e Indústrias



COMPETE
Programa Operacional Especial de Desenvolvimento Regional



QUADRO DE REFERÊNCIA
NACIONAL
REGIÃO ALGARVE



UNião Europeia
Fundação Europeia
de Desenvolvimento Regional

estrutura de proveitos questões essenciais I

- ① quanto estão a pagar os consumidores do meu produto?
- ② quanto estão dispostos a pagar?
- ③ como estão a pagar?
- ④ como gostariam de pagar?



APREENDER
Desenvolver Atitudes Empreendedoras



EM PARCERIA:



**Como contribuem as várias formas de
venda do meu produto(s) para o
fluxo de rendimento?**



APREENDER
Desenvolver Atitudes Empreendedoras



AEP
FUNDAÇÃO

EM PARCERIA:



A M A R A
DE AGRICULTURA
E INDÚSTRIA



COMPETE
Programa Operacional Especial de Desenvolvimento Regional



QREN
QUADRO DE REFERÊNCIA
NACIONAL
REGIÃO ALGARVE



UNião Europeia
Fundamento
do Desenvolvimento Regional

estrutura de proveitos vendas

Produtos	Preço de custo/caixa	Preço de venda Caixa	Margem	Quantidade	Venda mês
cartuchos 24gramas	3,13	5,60	44%	500	2800,00
cartuchos 28 gramas	3,40	5,90	42%	500	2948,75
cartuchos 32 gramas	3,66	6,15	41%	500	3075,00
cartuchos 34 gramas	3,86	6,86	44%	500	3427,50
cartuchos 35 gramas	3,93	7,68	49%	500	3840,00
cartuchos 36 gramas	4,01	7,76	48%	500	3878,75



APREENDER
Desenvolver Atitudes Empreendedoras



EM PARCERIA:



estrutura de proveitos vendas

Vendas + Prestações de Serviços

	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Taxa de variação dos preços		3,00%	3,00%	3,00%	3,00%	3,00%
VENDAS - MERCADO NACIONAL						
Tiro de 24 gramas	1 680	7 129	7 563	8 024	8 513	9 031
Quantidades vendidas	300	1 236	1 273	1 311	1 351	1 391
Taxa de crescimento das unidades vendidas		3,00%	3,00%	3,00%	3,00%	3,00%
Preço Unitário	5,60	5,77	5,94	6,12	6,30	6,49
Tiro de 28 gramas	1 770	7 511	7 969	8 454	8 969	9 515
Quantidades vendidas	300	1 236	1 273	1 311	1 351	1 391
Taxa de crescimento das unidades vendidas		3,00%	3,00%	3,00%	3,00%	3,00%
Preço Unitário	5,90	6,08	6,26	6,45	6,64	6,84
Tiro de 32 gramas	9 225	39 147	41 531	44 061	46 744	49 591
Quantidades vendidas	1 500	6 180	6 365	6 556	6 753	6 956
Taxa de crescimento das unidades vendidas		3,00%	3,00%	3,00%	3,00%	3,00%
Preço Unitário	6,15	6,33	6,52	6,72	6,92	7,13
Tiro de 34 gramas	4 500	19 096	20 259	21 493	22 802	24 190
Quantidades vendidas	750	3 090	3 183	3 278	3 377	3 478
Taxa de crescimento das unidades vendidas		3,00%	3,00%	3,00%	3,00%	3,00%
Preço Unitário	6,00	6,18	6,37	6,56	6,75	6,96
Tiro de 35 gramas	5 775	24 507	25 999	27 583	29 262	31 044
Quantidades vendidas	750	3 090	3 183	3 278	3 377	3 478
Taxa de crescimento das unidades vendidas		3,00%	3,00%	3,00%	3,00%	3,00%
Preço Unitário	7,70	7,93	8,17	8,41	8,67	8,93
Tiro de 36 gramas	4 650	19 733	20 934	22 209	23 562	24 997
Quantidades vendidas	600	2 472	2 546	2 623	2 701	2 782
Taxa de crescimento das unidades vendidas		3,00%	3,00%	3,00%	3,00%	3,00%
Preço Unitário	7,75	7,98	8,22	8,47	8,72	8,98
Diverso Material Caça e Pesca	4 500	19 096	20 259	21 493	22 802	24 190
Quantidades vendidas	225	927	955	983	1 013	1 043
Taxa de crescimento das unidades vendidas		3,00%	3,00%	3,00%	3,00%	3,00%
Preço Unitário	20,00	20,60	21,22	21,85	22,51	23,19
TOTAL	32 100	136 220	144 515	153 316	162 653	172 559
TOTAL VENDAS - MERCADO NACIONAL	32 100	136 220	144 515	153 316	162 653	172 559
TOTAL VENDAS - EXPORTAÇÕES	0	0	0	0	0	0
TOTAL VENDAS	32 100	136 220	144 515	153 316	162 653	172 559
IVA VENDAS	23%	7 383	31 330	33 239	35 263	39 689
TOTAL PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS - MERCADO NACIONAL	0	0	0	0	0	0
TOTAL PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS - EXPORTAÇÕES	0	0	0	0	0	0
TOTAL PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS	0	0	0	0	0	0
IVA PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS	23%	0	0	0	0	0
TOTAL VOLUME DE NEGÓCIOS	32 100	136 220	144 515	153 316	162 653	172 559
IVA	7 383	31 330	33 239	35 263	37 410	39 689
TOTAL VOLUME DE NEGÓCIOS + IVA	39 483	167 550	177 754	188 579	200 064	212 247



APREENDER
Desenvolver Atitudes Empreendedoras



EM PARCERIA



plano de negócios



APREENDER
Desenvolver Atitudes Empreendedoras



AEP
FUNDAÇÃO

EM PARCERIA:



A M A R A
DE AGRICULTURA
E INDÚSTRIA



plano de negócio o momento de materializar

é necessário fazer este exercício por duas ordens de razões:

- ① porque é necessário/conveniente ter um documento orientador da nossa atividade;
- ② porque poderemos ter de atrair para o nosso negócio parceiros que nos ajudem na nossa atividade.



APREENDER
Desenvolver Atitudes Empreendedoras



EM PARCERIA:



plano de negócio estrutura

- ① sumário executivo;
- ② concepção do negócio;
- ③ características do mercado;
 - ① segmentação do mercado;
 - ② análise dos consumidores;
- ④ concorrência;
- ⑤ marketing – mix;
- ⑥ plano de operações;
- ⑦ recursos humanos;
- ⑧ investimento;
- ⑨ análise financeira.



APREENDER
Desenvolver Atitudes Empreendedoras



EM PARCERIA:

