



APREENDER
Desenvolver Atitudes Empreendedoras



AEP
FUNDAÇÃO

ASTROLÁBIO

ORIENTAÇÃO E ESTRATÉGIA, S.A.

EM PARCERIA





APREENDER
Desenvolver Atitudes Empreendedoras



ASTROLÁBIO
ORIENTAÇÃO E ESTRATÉGIA, S.A.

Empreender

INDUSTRIAS CRIATIVAS

Vila Verde, 13 de Junho de 2012

Baptista da Costa





APREENDER
Desenvolver Atitudes Empreendedoras



Gerir

ASTROLÁBIO
ORIENTAÇÃO E ESTRATÉGIA, S.A.

“Processo de se conseguir obter resultados (bens ou serviços) com o esforço dos outros”

Sebastião Teixeira, “Gestão das Organizações”, 2ª ed. Lisboa: McGraw-Hill Macgraw-Hill, Lisboa, 2005



APREENDER
Desenvolver Atitudes Empreendedoras



Funções Diretivas Básicas

ASTROLÁBIO
ORIENTAÇÃO E ESTRATÉGIA, S.A.



EM PARCERIA



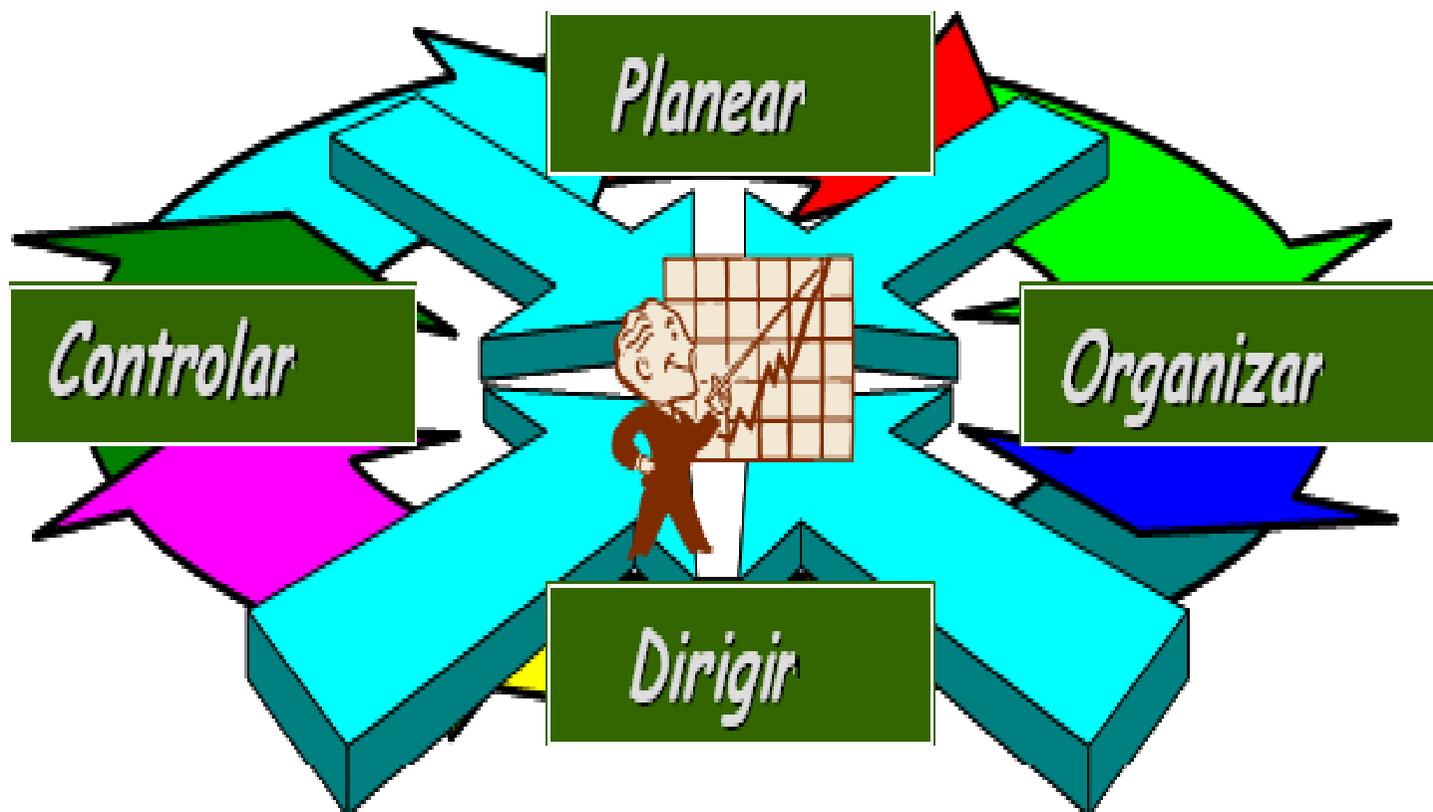


APREENDER
Desenvolver Atitudes Empreendedoras



Funções Diretivas Básicas

ASTROLÁBIO
ORIENTAÇÃO E ESTRATÉGIA, S.A.



EM PARCERIA





APREENDER
Desenvolver Atitudes Empreendedoras



Planeamento

ASTROLÁBIO
ORIENTAÇÃO E ESTRATÉGIA, S.A.

“processo de determinar antecipadamente o que deve ser feito e como fazê-lo”

Sebastião Teixeira, “Gestão das Organizações”, 2ª ed. Lisboa: McGraw-Hill Macgraw-Hill, Lisboa, 2005



APREENDER
Desenvolver Atitudes Empreendedoras



Planeamento

ASTROLÁBIO
ORIENTAÇÃO E ESTRATÉGIA, S.A.

Planear é escolher o futuro



APREENDER
Desenvolver Atitudes Empreendedoras



Planeamento

ASTROLÁBIO
ORIENTAÇÃO E ESTRATÉGIA, S.A.

Planear, não adivinhar

EM PARCERIA





APREENDER
Desenvolver Atitudes Empreendedoras



Organizar

ASTROLÁBIO
ORIENTAÇÃO E ESTRATÉGIA, S.A.

“Organização consiste em estabelecer relações formais entre pessoas, e entre estas e os recursos, para atingir os objectivos propostos”

Sebastião Teixeira, “Gestão das Organizações”, 2ª ed. Lisboa: McGraw-Hill Macgraw-Hill, Lisboa, 2005



APREENDER
Desenvolver Atitudes Empreendedoras



Organizar

ASTROLÁBIO
ORIENTAÇÃO E ESTRATÉGIA, S.A.

- **Determinar os recursos humanos, materiais e financeiros necessários para concretização do plano**
- **Estabelecer a forma de estruturação dos recursos a utilizar**
- **Estabelecer padrões (standards) de desempenho ou realização**
- **Comunicar as decisões aos restantes elementos da organização**



APREENDER
Desenvolver Atitudes Empreendedoras



Dirigir

ASTROLÁBIO
ORIENTAÇÃO E ESTRATÉGIA, S.A.

“Processo de determinar, isto é, afectar ou influenciar, o comportamento dos outros. A direcção envolve: motivação, liderança e comunicação”

Sebastião Teixeira, “Gestão das Organizações”, 2ª ed. Lisboa: McGraw-Hill Macgraw-Hill, Lisboa, 2005



APREENDER
Desenvolver Atitudes Empreendedoras



Dirigir

ASTROLÁBIO

ORIENTAÇÃO E ESTRATÉGIA, S.A.

Fazer com que as pessoas façam

EM PARCERIA





APREENDER
Desenvolver Atitudes Empreendedoras



Controlo

ASTROLÁBIO
ORIENTAÇÃO E ESTRATÉGIA, S.A.

“Processo de comparação do actual desempenho da organização com standards previamente estabelecidos, apontando as eventuais acções correctivas”

Sebastião Teixeira, “Gestão das Organizações”, 2ª ed. Lisboa: McGraw-Hill Macgraw-Hill, Lisboa, 2005



Orientar o desempenho dos indivíduos

Fornecer a informação de retorno (feedback) aos indivíduos e grupos

Recompensar ou aplicar sanções

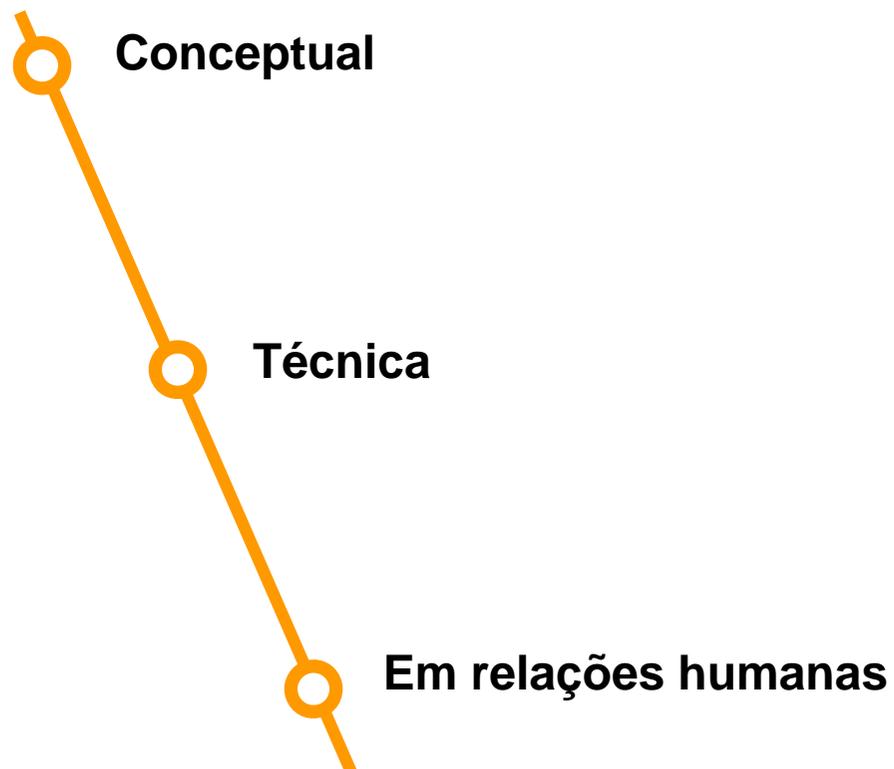


APREENDER
Desenvolver Atitudes Empreendedoras



Aptidões do gestor

ASTROLÁBIO
ORIENTAÇÃO E ESTRATÉGIA, S.A.



Sebastião Teixeira, "Gestão das Organizações", 2ª ed. Lisboa: McGraw-Hill Macgraw-Hill, Lisboa, 2005



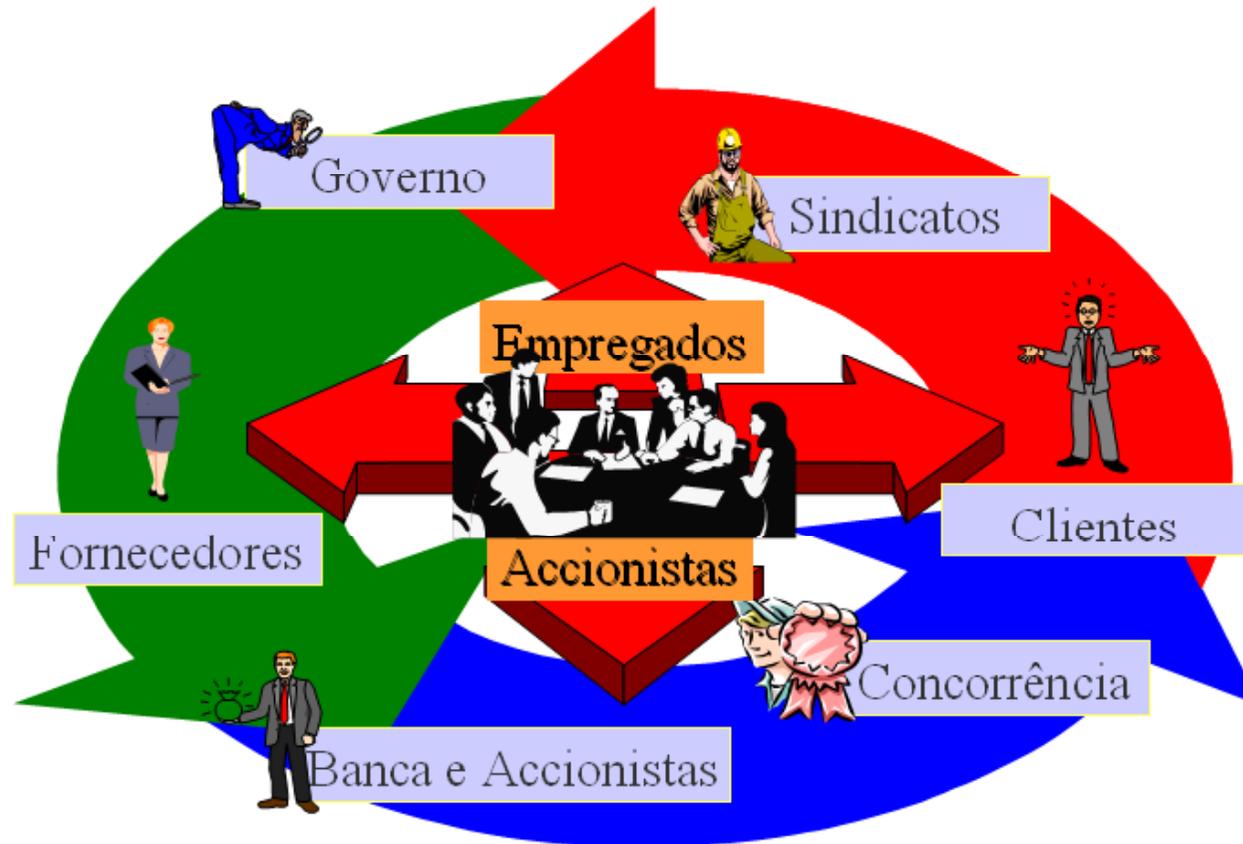
APREENDER
Desenvolver Atitudes Empreendedoras



Gestor: a envolvente

ASTROLÁBIO
ORIENTAÇÃO E ESTRATÉGIA, S.A.

Elementos de Acção Directa Externos e Internos





Elementos de Acção Indirecta





APREENDER
Desenvolver Atitudes Empreendedoras

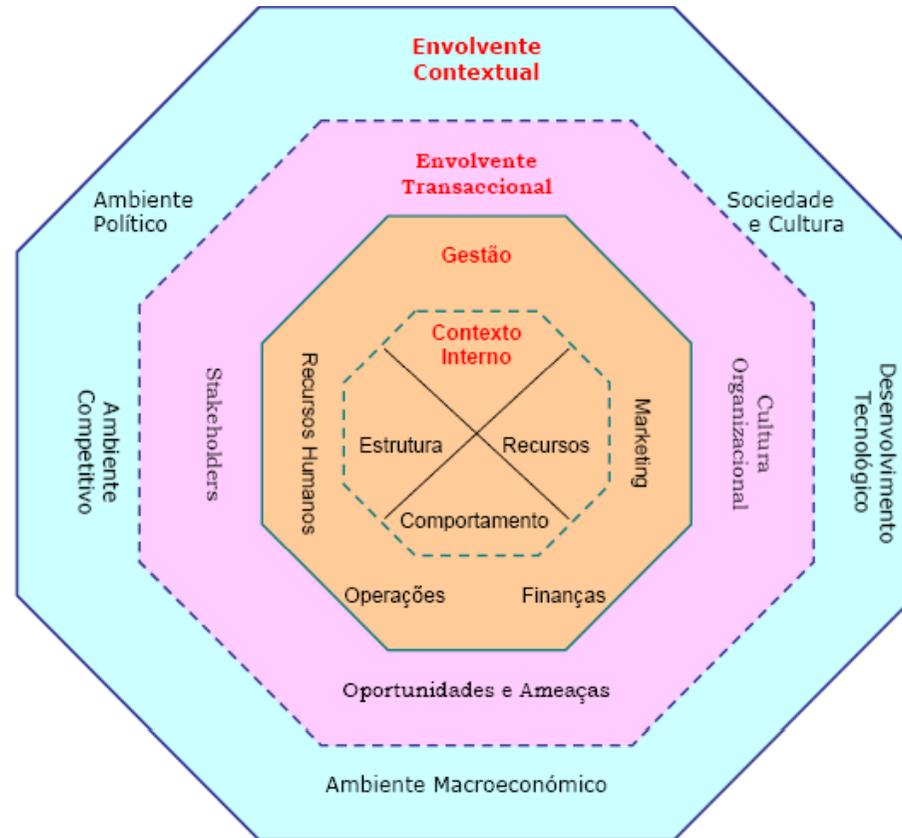


Gestor: a envolvente

ASTROLÁBIO
ORIENTAÇÃO E ESTRATÉGIA, S.A.



O Contexto Organizacional



Fundamentos de Gestão
Rui Baptista



APREENDER
Desenvolver Atitudes Empreendedoras



Stakeholders

ASTROLÁBIO
ORIENTAÇÃO E ESTRATÉGIA, S.A.

O sucesso de qualquer empreendimento depende da participação de suas partes interessadas e por isso é necessário assegurar que suas expectativas e necessidades sejam conhecidas e consideradas pelos gestores



APREENDER
Desenvolver Atitudes Empreendedoras

AEP
FUNDAÇÃO

Stakeholders

ASTRÓLABIO
ORIENTAÇÃO E ESTRATÉGIA, S.A.





APREENDER
Desenvolver Atitudes Empreendedoras



Stakeholders

ASTROLÁBIO
ORIENTAÇÃO E ESTRATÉGIA, S.A.



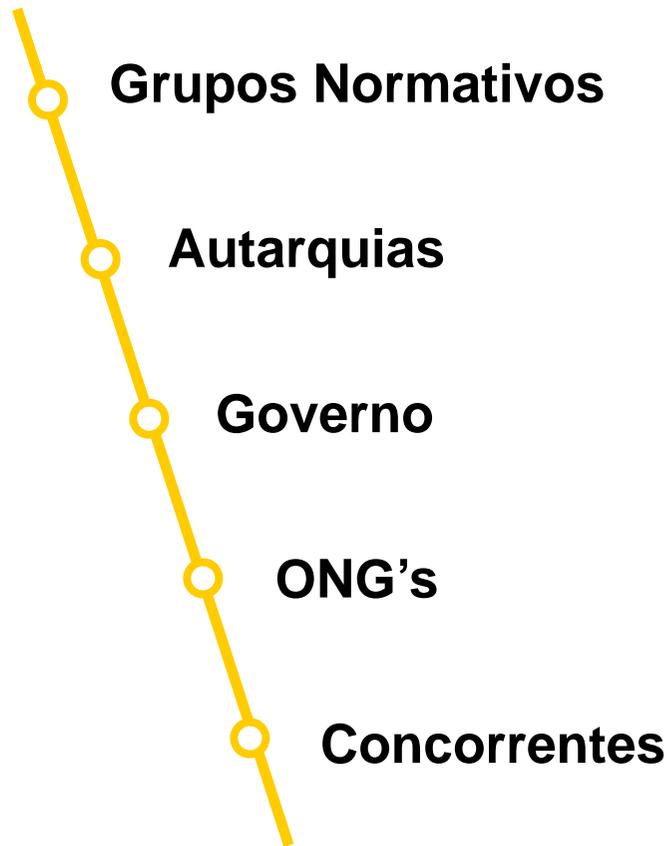


APREENDER
Desenvolver Atitudes Empreendedoras



Stakeholders

ASTROLÁBIO
ORIENTAÇÃO E ESTRATÉGIA, S.A.



EM PARCERIA





- 1º - Determinar quem pode afetar o projeto** - a lista deve ser exaustiva
- 2º - Identificar os pontos de contato de cada interessado com o projeto**
Pessoas que estão a realizar o trabalho diariamente têm maior influência do que fornecedores pontuais
- 3º - Identificar como cada interessado pode ajudar e atrapalhar o andamento do projeto** - são as influências positivas e negativas
- 4º - Quantificar os graus de poder/influência e interesse de cada Interessado** - Isso pode ser subjetivo obtido a partir do levantamento do comportamento passado ou mais objetivo usando um modelo probabilísticos
- 5º - Sistematizar a análise** – faça uma tabela com os nomes/cargos dos interessados na primeira coluna. Na segunda coluna liste as influências positivas e na terceira as negativas. Na quarta coluna coloque uma nota de 1 a 10 para dimensionar o grau de poder (influência) que cada interessado tem no projeto (10 é o máximo). Na quarta e quinta colunas coloque o grau de interesse (de 0 a 10) no projetos



APREENDER
Desenvolver Atitudes Empreendedoras



Stakeholders

ASTROLÁBIO
ORIENTAÇÃO E ESTRATÉGIA, S.A.

Stakeholder	Positivas	Negativas	Grau poder	Grau interesse	Atitude
Patrocinador	Apoio político e com verbas	Excesso de pressão	10	10	Gerir
Equipa	Bom ambiente de trabalho, cooperação	Disputas internas, sabotagem	8	4	Manter satisfeito
Fornecedor	Entregas dentro dos prazos e das especificações	Entregas fora de prazos e de especificações	3	8	Manter informado
Concorrente	Competição saudável	Concorrência por recursos e prioridade	3	2	Monitorizar



ASTROLÁBIO

Orientação e Estratégia, S.A.

Rua Alexandre Herculano, 352 - Sala 33

4000-055 Porto

+351 222 083 048

www.astrolabio.com.pt

