



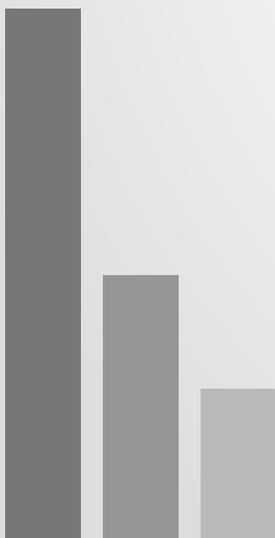
APREENDER
Desenvolver Atitudes Empreendedoras



AEP
FUNDAÇÃO



Posicionamento Estratégico e Fundo de Apoio ao Empreendedorismo



gestluz
CONSULTORES

COMPETE
PROGRAMA OPERACIONAL FACTORES DE COMPETITIVIDADE

QR
EN
QUADRO DE REFERÊNCIA
ESTRATÉGICO
NACIONAL
PORTUGAL 2007-2013


UNIÃO EUROPEIA
Fundo Europeu
de Desenvolvimento Regional



APREENDER
Desenvolver Atitudes Empreendedoras



AEP
FUNDAÇÃO

FUNDAÇÃO AEP

MISSÃO

Fomentar uma verdadeira cultura de empreendedorismo, da valorização e dignificação do papel social do empresário e da modernização e desenvolvimento da função empresarial

Constituir uma resposta do sector empresarial às necessidades de criação de emprego, de inovação, de crescimento e de desenvolvimento económico

Promover o empreendedorismo, o espírito empresarial e a difusão de conhecimento na área empresarial, atuando como processo de perceção e aproveitamento eficaz de oportunidades de criação empresas, empregos e de valor social e económico

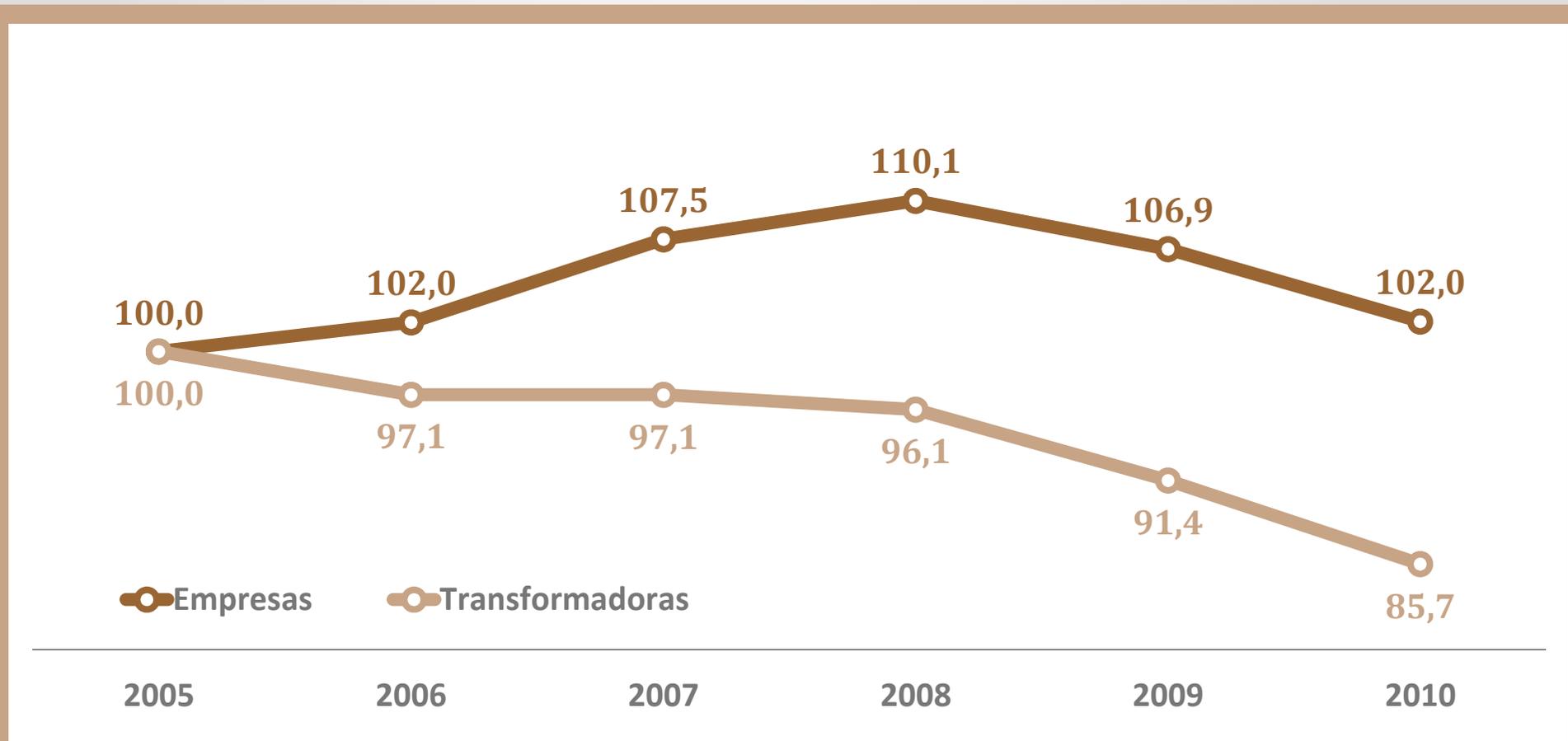


APREENDER

Desenvolver Atitudes Empreendedoras



AEP
FUNDAÇÃO



Evolução das empresas não financeiras existentes em Portugal (índice 2005=100), 2005-2010.

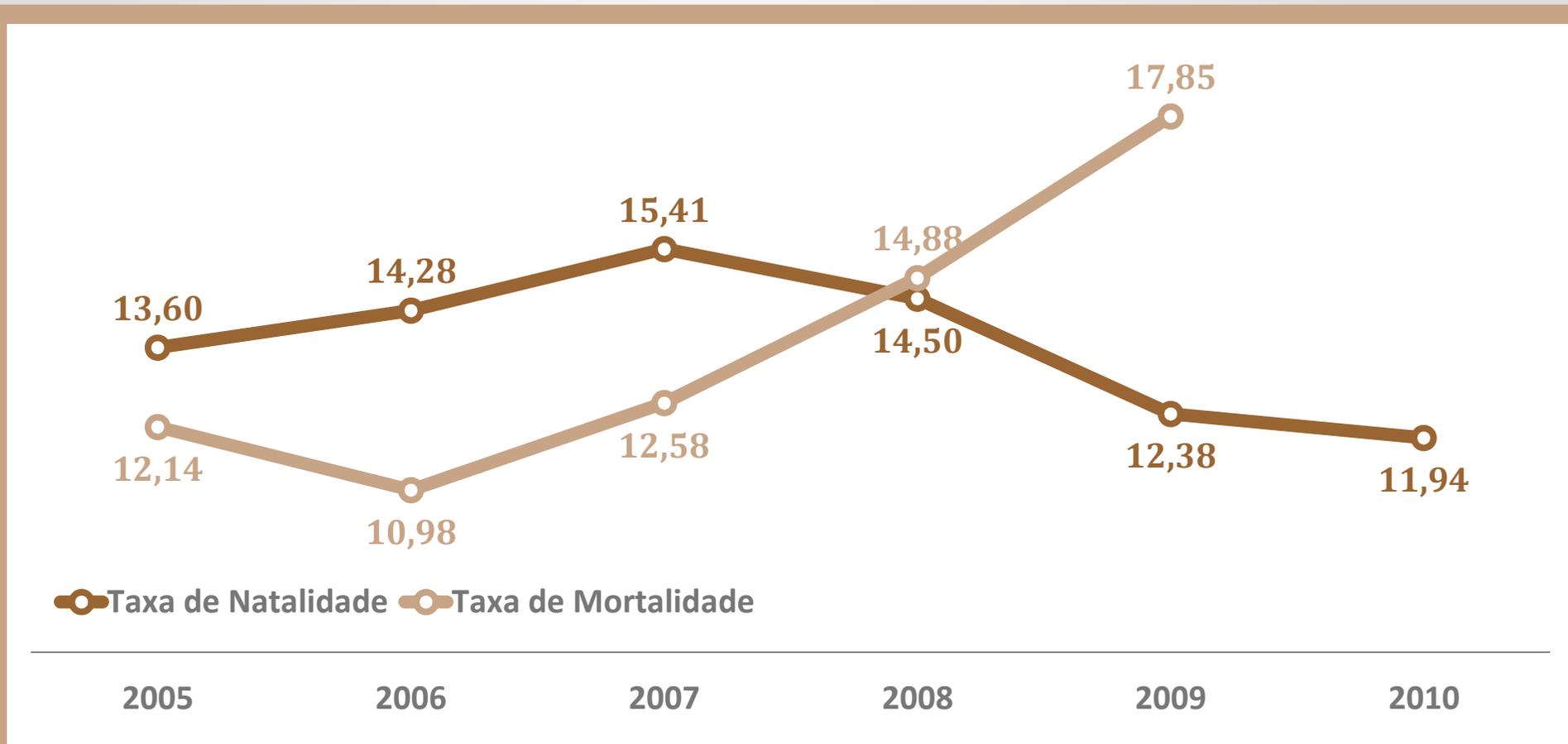
Fonte: Cálculos a partir de INE, Anuário Estatístico de 2010 (2011).



APREENDER
Desenvolver Atitudes Empreendedoras



AEP
FUNDAÇÃO



Taxa de natalidade e de mortalidade de empresas (%), 2005-2010.

Fonte: INE, Anuário Estatístico de 2010 (2011).

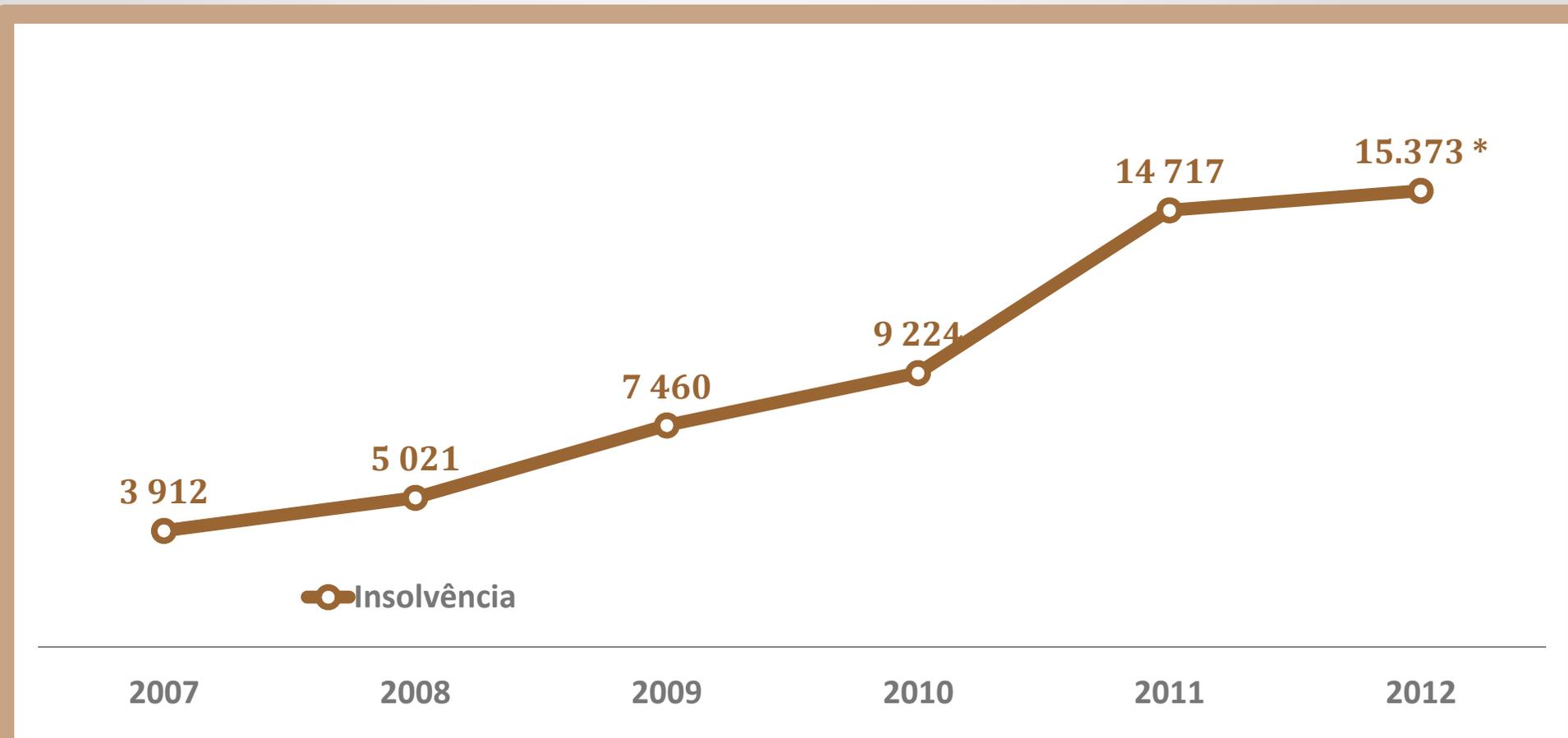


APREENDER

Desenvolver Atitudes Empreendedoras



AEP
FUNDAÇÃO



Insolvência de empresas, 2007-2012.

Fonte: Direcção-Geral da Política de Justiça. * Valores do ano de 2012 de Janeiro a Setembro.

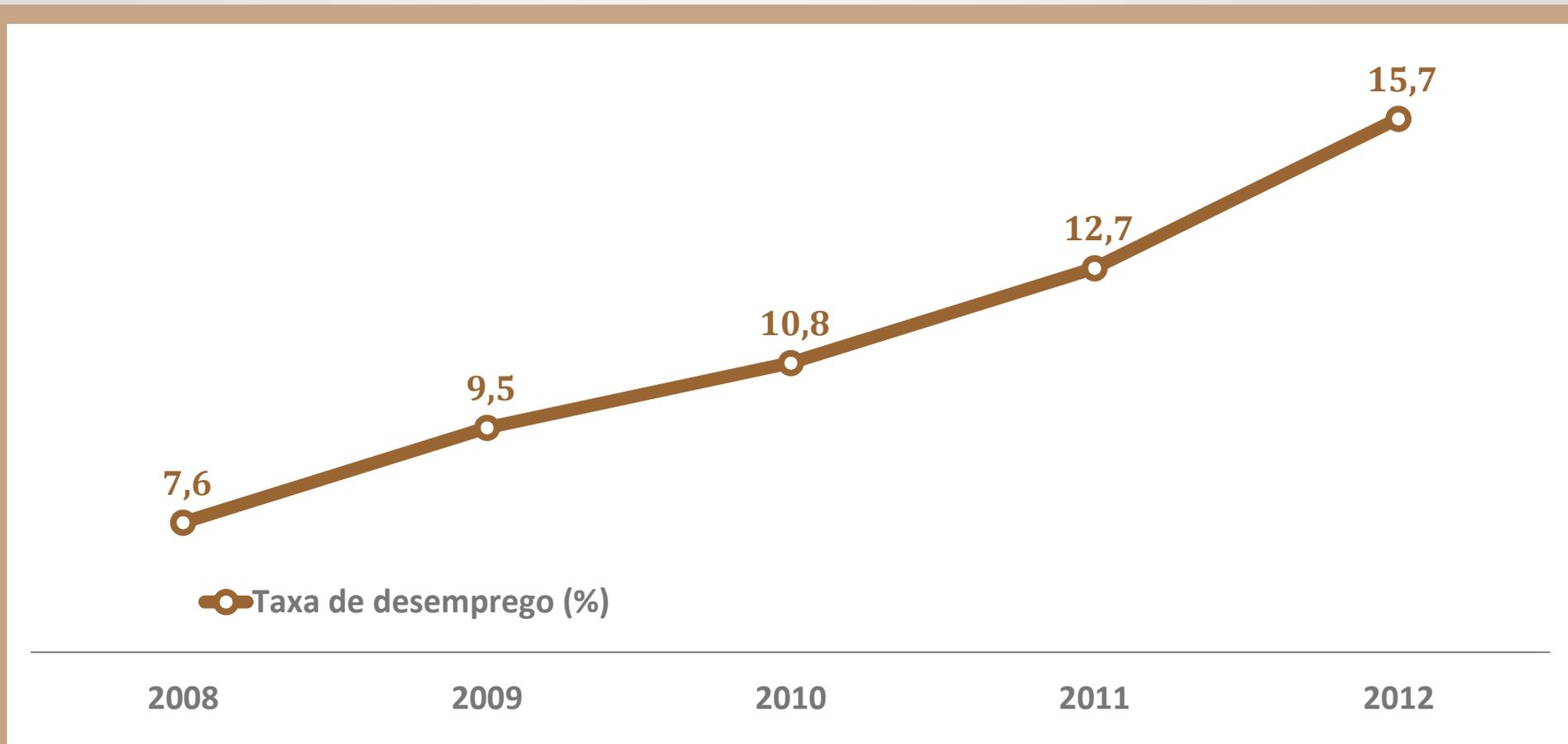


APREENDER

Desenvolver Atitudes Empreendedoras



AEP
FUNDAÇÃO



Taxa de desemprego (%), 2008-2012.

Fonte: INE, Estatísticas do Emprego.

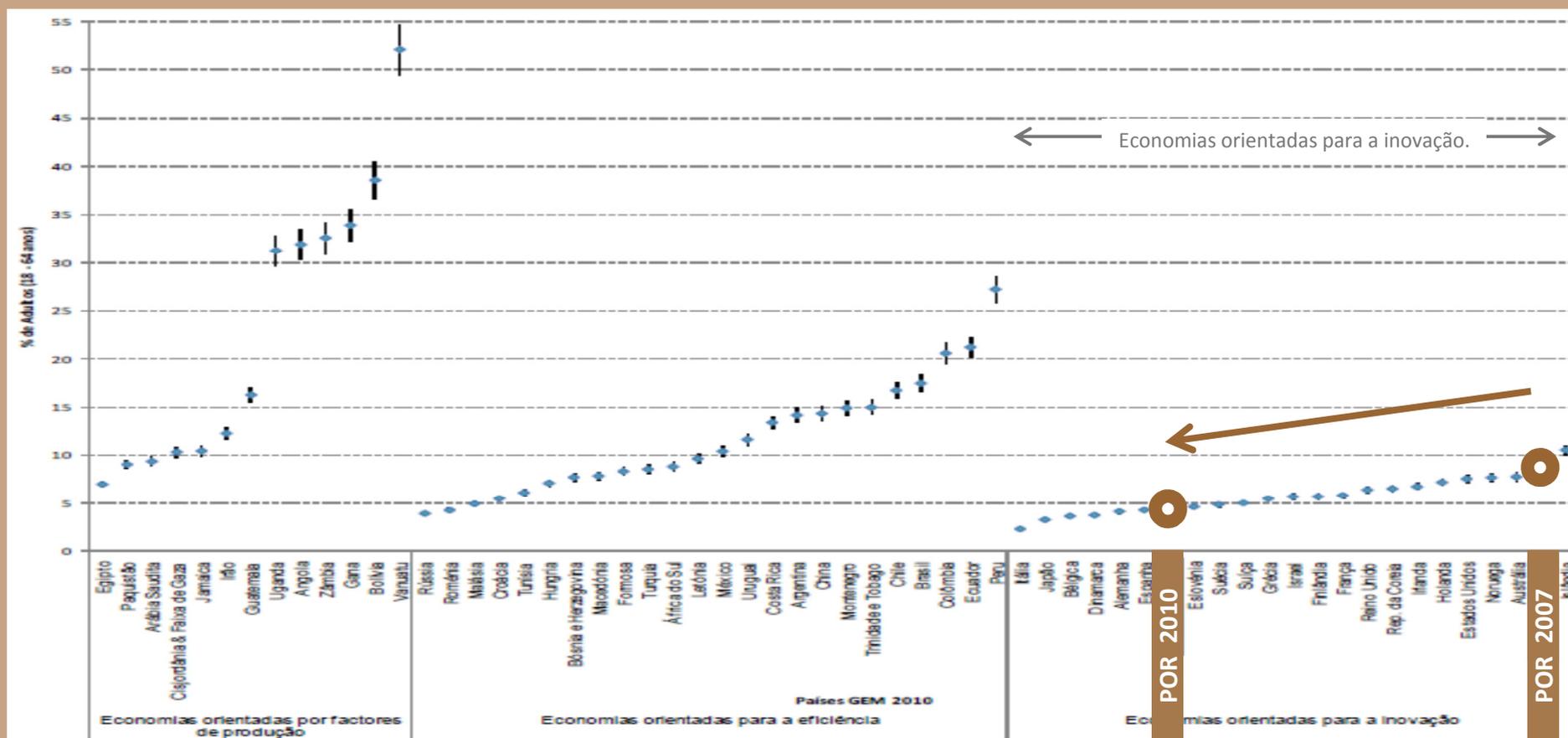


APREENDER

Desenvolver Atitudes Empreendedoras



AEP
FUNDAÇÃO



Taxa de Atividade Empreendedora Early Stage (TEA), 2007-2010.

Fonte: Global Entrepreneurship Monitor Portugal 2010 (SPI Ventures, IAPMEI e FLAD).

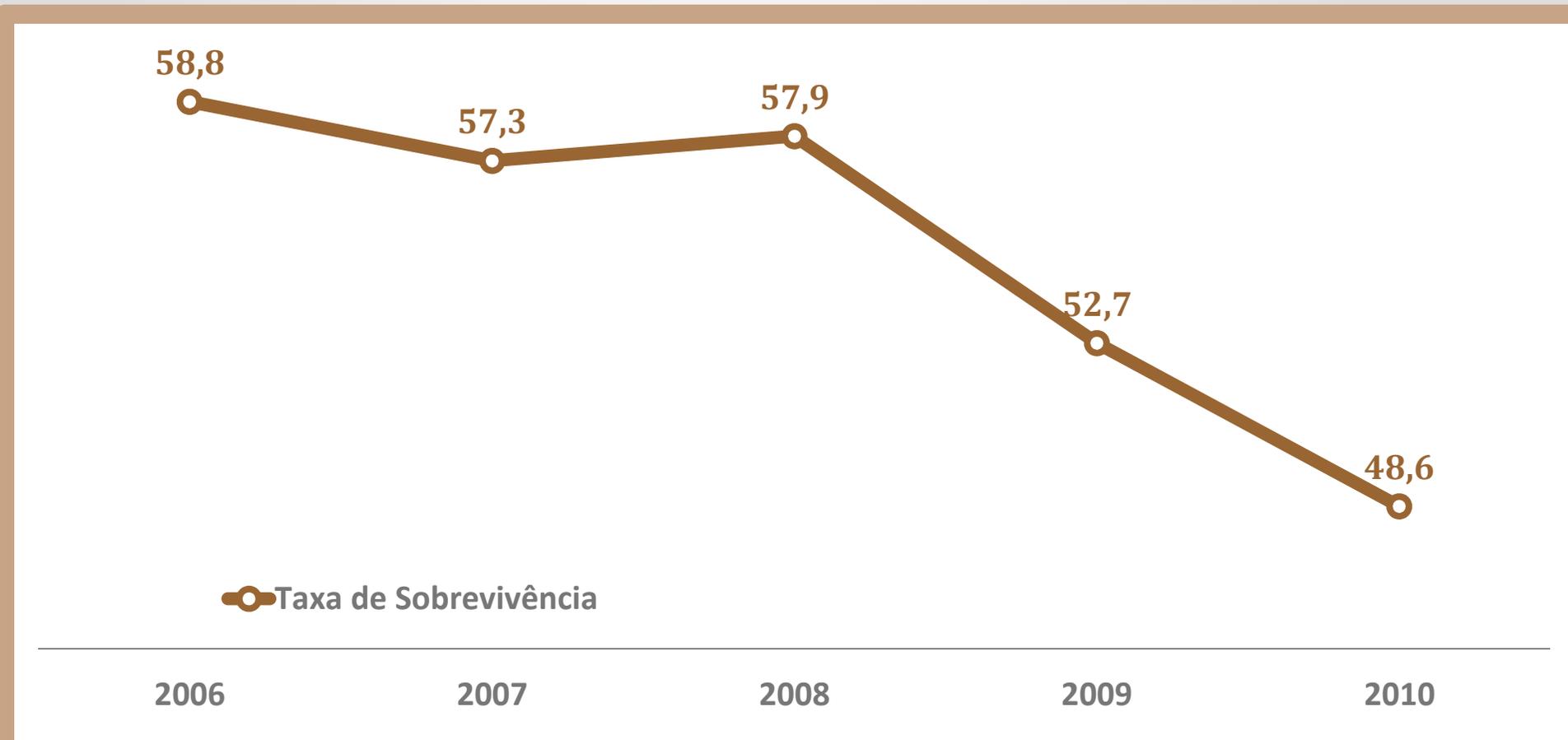


APREENDER

Desenvolver Atitudes Empreendedoras



AEP
FUNDAÇÃO



Taxa de sobrevivência das empresas nascidas dois anos antes (%), 2006-2010.

Fonte: INE, Anuário Estatístico de 2010 (2011).



APREENDER

Desenvolver Atitudes Empreendedoras



AEP
FUNDAÇÃO

Fatores que afetam a probabilidade de sobrevivência das empresas

- ❖ dimensão do investimento inicial e o crescimento nos primeiros anos associados a restrições de financiamento;
- ❖ a vasta maioria dos projetos empresariais e dos empreendedores não possuem as qualidades de inovação, capital humano e competências organizacionais e conhecimentos nas áreas empresariais e de mercados;
- ❖ pouca suscetibilidade para contribuir para estimular a mudança estrutural dos mercados, o aumento da competitividade e o crescimento económico;
- ❖ fraca apetência para o espírito empresarial e para a introdução no mercado de novos produtos e modelos organizacionais inovadores baseados na valorização económica da investigação, da ciência e tecnologia;
- ❖ reduzida valorização da atividade empresarial e do papel social e económico dos empreendedores e dos empresários na geração de emprego, valor e rendimentos.



APREENDER

Desenvolver Atitudes Empreendedoras



AEP
FUNDAÇÃO

Níveis incipientes de indução da mudança, inovação e capacidade empreendedora

- ❖ das empresas como um todo, face ao mercado, como agentes da economia;
- ❖ dos colaboradores das empresas, que assumem poucos riscos, não inovam e são reativos nos processos que lhes competem, ou seja com fracos níveis de intra empreendedorismo;
- ❖ das grandes empresas em gerarem spin-offs, através de manifestações dos seus colaboradores ou da empresa como um todo destinadas a dar corpo a inovações ou a novos produtos /serviços gerada no seu seio;
- ❖ das empresas através de apoio e/ou financiamento de novas empresas ou inovações propostas por outros empreendedores como forma de internalização ou criação de start-ups;
- ❖ dos indivíduos e das organizações enquanto agentes de mudança para a geração de valor social através de modelos de negócios inovadores e sustentáveis, ou seja com baixo índice de inovação e empreendedorismo social.



APREENDER

Desenvolver Atitudes Empreendedoras



AEP
FUNDAÇÃO

Valorização do espírito empresarial e empreendedor

- ❖ As empresas são agentes fundamentais no processo de criação de valor, de geração de emprego e de riqueza, em que a função empresarial se constitui como um dos principais fatores de desenvolvimento das sociedades;
- ❖ A valia da função empresarial depende da qualidade intrínseca dos seus dinamizadores, e igualmente, e de forma decisiva, da cultura dominante e das condições que a sociedade proporciona para o aparecimento e capacitação dos empresários, e para o melhor desenvolvimento da sua ação;
- ❖ O desenvolvimento das capacidades empreendedoras, traduzidas na criação de novas empresas, ou ou indução de mudança em empresas ou organizações existentes, representam um importante contributo para o crescimento económico.



APREENDER
Desenvolver Atitudes Empreendedoras



AEP
FUNDAÇÃO

Fundação AEP / Projeto APREENDER

POSICIONAMENTO ESTRATÉGICO

promoção da inovação, na dinamização de uma cultura de empreendedorismo e de assunção do risco como parte da vida a favor do espírito de iniciativa

promoção do empreendedorismo e espírito empresarial, e da potenciação de atitudes empreendedoras, numa mudança cultural

sensibilização para os fatores críticos da competitividade

capacitação, apoio e financiamento de projetos empresariais.



APREENDER
Desenvolver Atitudes Empreendedoras



AEP
FUNDAÇÃO

Fundação AEP / Projeto APREENDER

EIXOS ESTRATÉGICOS

1. Promoção de uma sociedade mais empreendedora

2. Capacitação para o empreendedorismo

3. Apoio e financiamento de projetos empresariais

4. Follow up e desenvolvimento de negócios

5. Promoção e disseminação

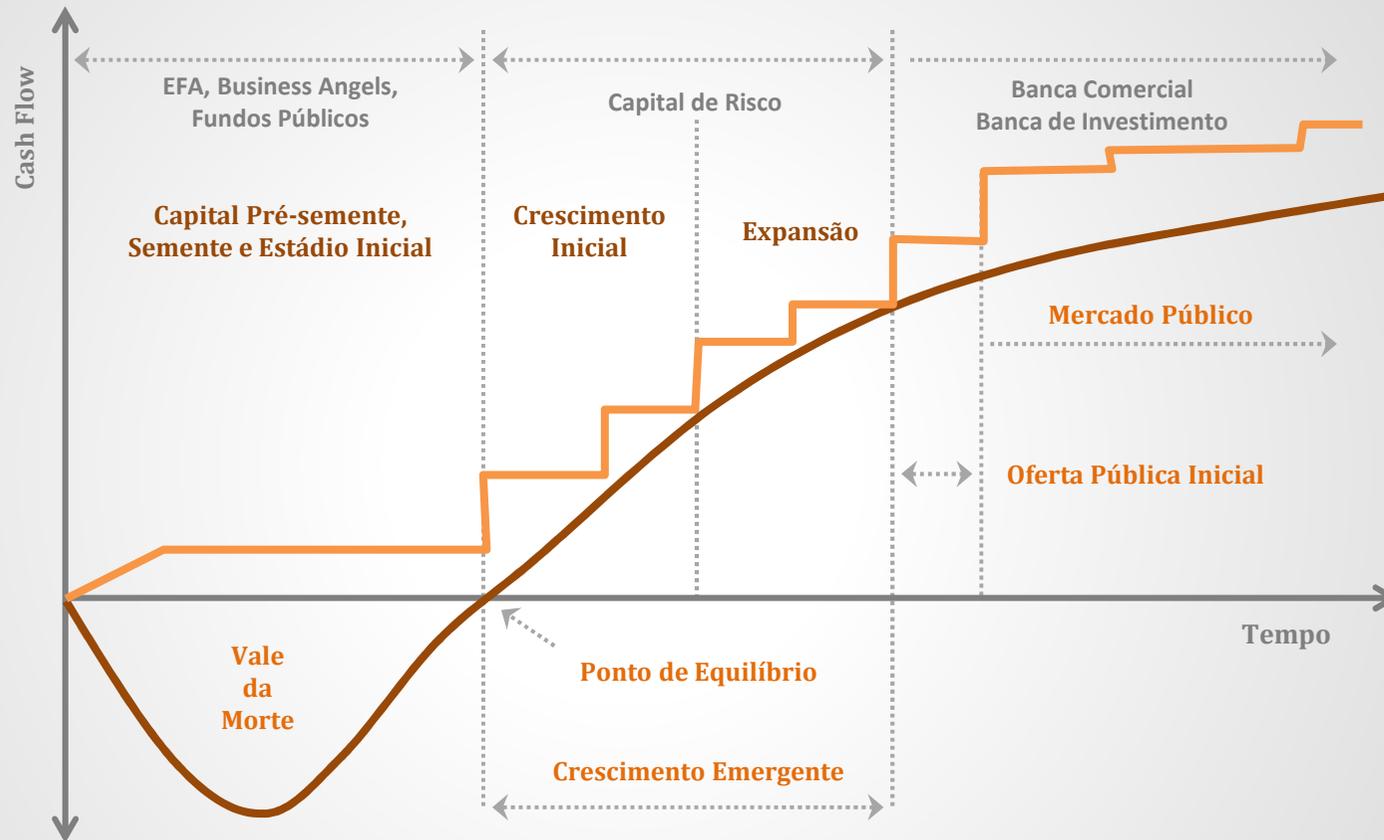


APREENDER

Desenvolver Atitudes Empreendedoras



AEP
FUNDAÇÃO



Financiamento no ciclo de vida das empresas



APREENDER
Desenvolver Atitudes Empreendedoras



AEP
FUNDAÇÃO

Linhas de crédito	M €	Fundos de Capital de Risco	M €	Venture e Outros
Criação e empresas até 3 anos	100,0		86,3	
Microinvest	15,0	Business Angels	40,3	
Invest +	85,0	Pre-Seed	12,8	
Finicia Micro, Inic.Locais, Early Stage	n.d.	Early Stage	33,2	
Soluções de Microcrédito	n.d.			
Empresas Existentes	2.588,5			
Finicia Iniciativas Regionais /Locais	n.d.	Inovação e Intern. de PME	132,3	
PME Crescimento 2013	2.000,0			
PME Investe III (Auto. + Turismo)	588,5			
TOTAL	2.688,5		218,6	

Venture Capital
9,0
milhões de euros.
+
Outros fundos ativos:
1.612,6
milhões de euros.

Montantes e soluções de financiamento para criação e crescimento de empresas



APREENDER

Desenvolver Atitudes Empreendedoras



AEP
FUNDAÇÃO

Síntese do lado da oferta

- ❖ Fundos de apoio ao financiamento de empresas, criação e consolidação, têm assistido a um incremento ímpar nos tempos mais recentes;
- ❖ Concentração das soluções de linhas de crédito, associadas à consolidação /crescimento empresarial, em detrimento do apoio à criação de empresas ou na fase de arranque (até 3 anos);
- ❖ Crescimento e surgimento de fundos e mecanismos de capital de risco, para apoio à criação e consolidação /crescimento de empresas através da partilha de capital social, com maior incidência em projetos empresariais com potencial de escalamento, com perspetiva de gerar retorno do investimento aplicado;
- ❖ Foco na aplicação de fundos em projetos emergentes, de base tecnológica, com maior incorporação de inovação;
- ❖ Disponibilidade “mais acessível” de financiamento com capitais próprios e/ou capacidade de evidenciar garantias ou avales.



APREENDER

Desenvolver Atitudes Empreendedoras



AEP
FUNDAÇÃO

Síntese do lado da procura

- ❖ Menor disponibilidade de apoio ao financiamento de criação de empresas; mercado joga pelo seguro e apoia empresas existentes com capacidade de evidenciar garantias /avales;
- ❖ Dificuldade de financiamento de projetos empresariais de menor escala, de modelos de negócios simples ou mais tradicionais, geradores de rendimentos não tão significativos, mas que criam emprego e animam as economias locais, uma vez que a seleção natural dos investidores e financiadores preferem apoiar projetos com maior rentabilidade ou possibilidades de crescimento;
- ❖ Dificuldade de apresentação de garantias, avales ou de reunir capital próprio;
- ❖ Relutância da abertura do capital social a “investidores externos”;
- ❖ Empresários /Empreendedores em “2ª oportunidade”, com estigma do fracasso da iniciativa anterior, têm maior dificuldade em angariar o financiamento para **re-emprender**;
- ❖ Indivíduos em situação de desemprego que pretendem empreender uma 2ª carreira como empresários, criando o próprio negócio/emprego

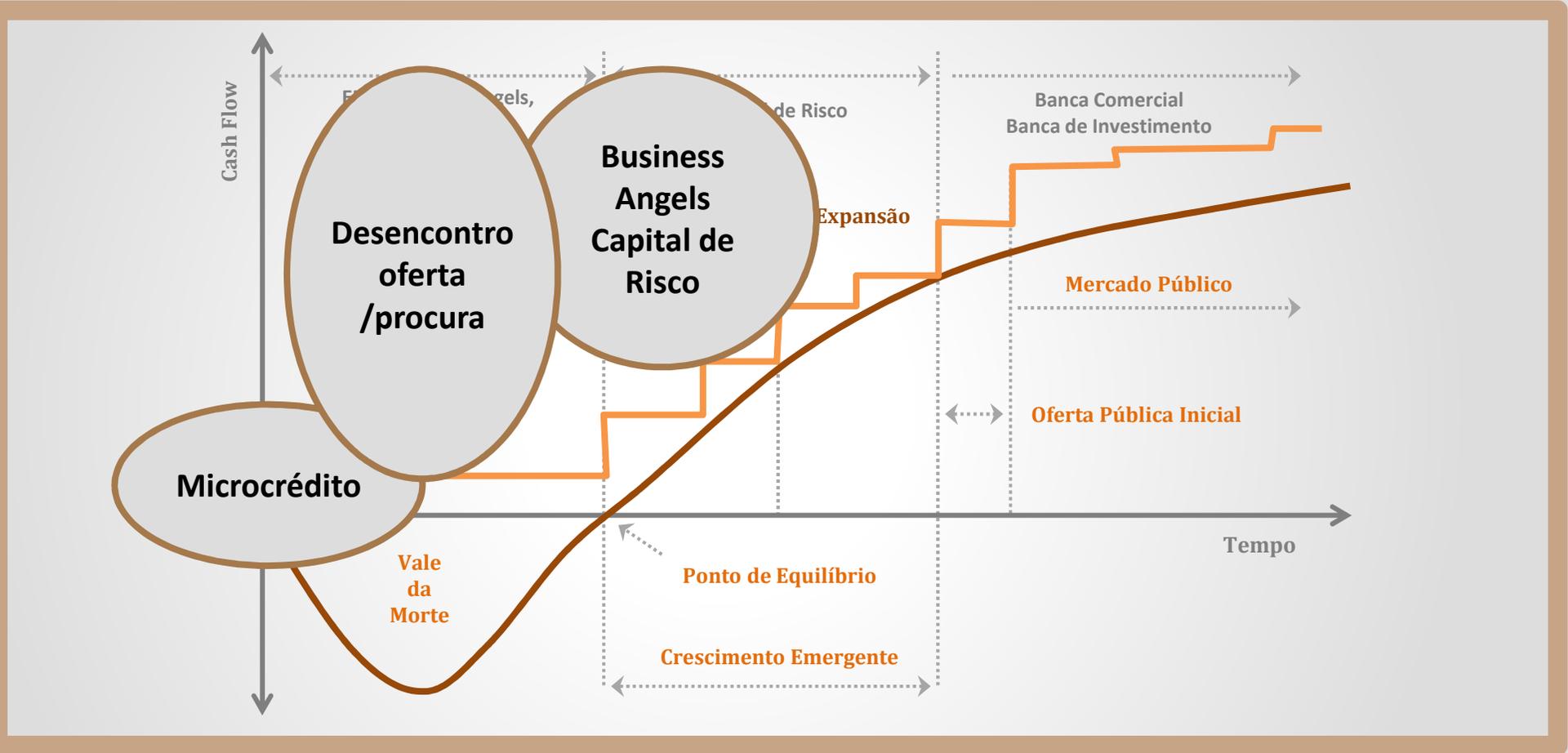


APREENDER

Desenvolver Atitudes Empreendedoras



AEP
FUNDAÇÃO



Desajustamento entre oferta e procura de financiamento



APREENDER

Desenvolver Atitudes Empreendedoras



AEP
FUNDAÇÃO

Desajustamento entre oferta e procura

- ❖ num intervalo de apoio ao investimento para a criação de empresas que se assinala entre o que designa de microcrédito e os valores de referência para investimento a partir de capital de risco, num intervalo de valores que se considera entre **10 mil a 100 ou 150 mil euros**;
- ❖ que afeta **iniciativas empresariais emergentes /de valor, mas de pequena escala**, cujas perspectivas de retorno não são atrativas para investimentos de risco;
- ❖ a projetos de **reempreendedorismo**, para a criação do próprio emprego (criação do próprio emprego a partir da situação de desemprego), ou criação de empresas por empreendedores de “segunda chance”, ou seja, cujos projetos empresariais anteriores não tiveram o sucesso esperado;
- ❖ em virtude da **resistência à entrada de novos parceiros no projeto empresarial**, que impede o apoio através do capital de risco, e em virtude **da dificuldade dos empreendedores apresentarem garantias e avales nas soluções de apoio através de crédito**.



APREENDER

Desenvolver Atitudes Empreendedoras



AEP
FUNDAÇÃO

Desajustamento entre oferta e procura

- ❖ num intervalo de apoio ao investimento para a criação de empresas que se assinala entre o que designa de microcrédito e os valores de referência para investimento a partir de capital de risco, num intervalo de valores que se considera entre **10 mil a 100 ou 150 mil euros**;
- ❖ que afeta **iniciativas empresariais emergentes /de valor, mas de pequena escala**, cujas perspectivas de retorno não são atrativas para investimentos de risco;
- ❖ a projetos de **reempreendedorismo**, para a criação do próprio emprego (criação do próprio emprego a partir da situação de desemprego), ou criação de empresas por empreendedores de “segunda chance”, ou seja, cujos projetos empresariais anteriores não tiveram o sucesso esperado;
- ❖ em virtude da **resistência à entrada de novos parceiros no projeto empresarial**, que impede o apoio através do capital de risco, e em virtude **da dificuldade dos empreendedores apresentarem garantias e avales nas soluções de apoio através de crédito**.



APREENDER

Desenvolver Atitudes Empreendedoras



AEP
FUNDAÇÃO

Fundo APREENDER de Apoio ao Empreendedorismo. Dados de partida:

- ❖ Verificação do desajustamento entre a oferta e procura de financiamento para criação de empresas com necessidades de financiamento entre **10 mil a 100 ou 150 mil euros**;
- ❖ Dificuldade de acesso ao financiamento por **reempreendedores** ou indivíduos em situação de desemprego que pretendem **reempreender** na sua carreira criando o seu próprio negócios;
- ❖ Falha de financiamento de **pequenos projetos empresariais**, geradores de emprego e que animam a economia local e/ou **projetos emergentes de pequena escala**;

+

- ❖ Dados pouco sustentados em manifestações de indução da mudança, de “dinâmica de identificação e aproveitamento de oportunidades”, no **empreendedorismo dentro das empresas ou organizações**;
- ❖ Crescente preocupação para dinamização da inovação e empreendedorismo na vertente social, para geração de negócios sustentáveis, com prestação de serviços de interesse social.

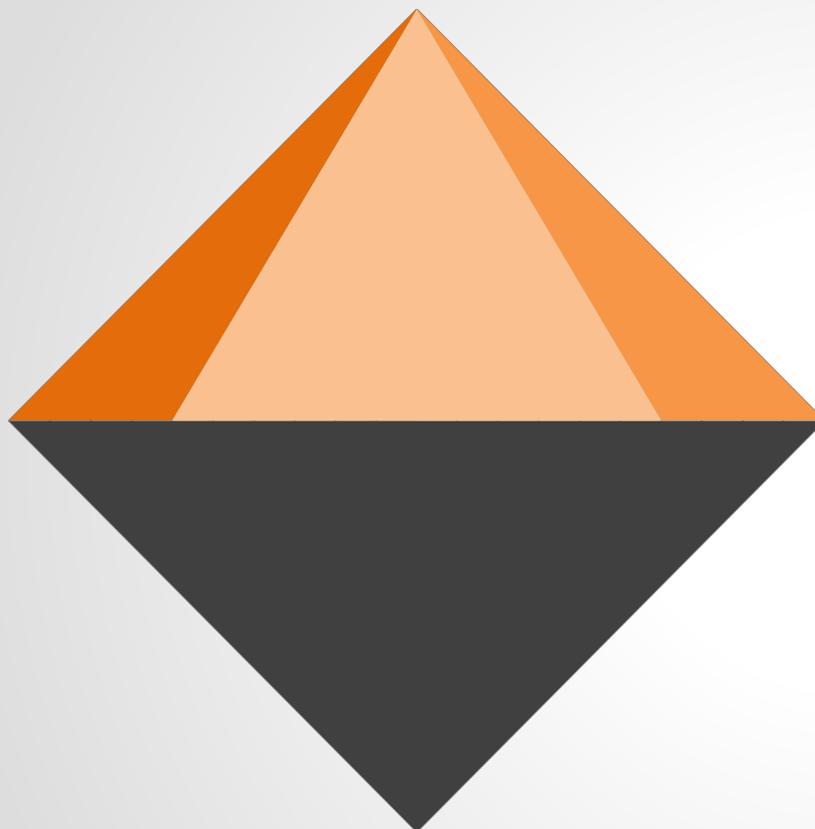


APREENDER

Desenvolver Atitudes Empreendedoras



AEP
FUNDAÇÃO



REEMPREENDEDORISMO

criação do próprio emprego e de empresas e empreendedorismo em “2ª chance”

EMPREENDEDORISMO DE PEQUENA ESCALA

Criação de empresas em negócios emergentes, de pequena escala

EMPREENDEDORISMO CORPORATIVO

Iniciativas empresariais a partir de empresas existentes ou financiadas por outras empresas

EMPREENDEDORISMO SOCIAL

Iniciativas de inovação e empreendedorismo social, com sustentabilidade económica.

Diamante de relação estratégica do fundo: segmentação



APREENDER

Desenvolver Atitudes Empreendedoras



AEP
FUNDAÇÃO





APREENDER

Desenvolver Atitudes Empreendedoras



AEP
FUNDAÇÃO

Aplicação	Público-Alvo	
Criação do Próprio Emprego e de Empresas	Indivíduos desempregados ou sem atividade	“Ex-Empresários ou empreendedores em “segunda chance” que pretendam voltar a criar o seu negócio
Negócios Emergentes de Pequena Escala	Indivíduos com ideia potencial de negócios emergentes de pequeno investimento	
Empreendedorismo Corporativo	Apoio de iniciativas empreendedoras para autonomização de pequenas unidades de negócio em empresas existentes	Indivíduos, quadros e técnicos de empresas existentes que pretendam iniciar o seu próprio negócio
Inovação e Empreendedorismo Social	Indivíduos com ideias para potenciais negócios com viabilidade, onde para além da rentabilidade da empresa, têm uma missão ou impacto social e na comunidade	



APREENDER

Desenvolver Atitudes Empreendedoras



AEP
FUNDAÇÃO

Linhas	Aplicação	Montantes
(Re) Empreender	Criação do Próprio Emprego e de Empresas	600.000,00 €
Apreender	Negócios Emergentes de Pequena Escala	200.000,00 €
Apreender +	Empreendedorismo Corporativo	100.000,00 €
Apreender Social	Inovação e Empreendedorismo Social	100.000,00 €



APREENDER

Desenvolver Atitudes Empreendedoras



AEP
FUNDAÇÃO

Fundo APREENDER de Apoio ao Empreendedorismo. Proposta de Valor:

- ❖ Aposta inovadora num fundo de apoio ao empreendedorismo, com dotação inicial de 1 M€;
- ❖ Projeto piloto de apoio a projetos de **reempreendedorismo e de criação de empresas de pequena escala**;
- ❖ Inserção num modelo integrado de apoio ao empreendedorismo;
- ❖ Proposta complementar de estímulo ao empreendedorismo corporativo e à dinamização de iniciativas de negócios sustentáveis na área social;
- ❖ Resposta ao contexto económico atual promovendo a criação do próprio emprego como alternativa à situação de desemprego;
- ❖ Promoção da dinâmica empreendedora e do espírito empresarial apoiando a criação de empresas, para a geração de empregos e de rendimentos;
- ❖ Contributo para o desenvolvimento económico através do impulso à criação de empresas.